

서울사이버대학교 등록금심의위원회 회의록

(2025학년도 제2차)

회의소집통보일자		2026. 1. 19	
위원정수	10	재적위원	10

1. 일시 : 2026년 1월 26일(화요일) 오후 3시

2. 장소 : 서울사이버대학교 A동 2층 국제회의실

3. 출석위원 :

위 원 김 선 화, 위 원 김 준 호, 위 원 박 현 석,
 위 원 박 혜 정, 위 원 오 석 선, 위 원 이 영 우,
 위 원 정 상 원, 위 원 정 응 용, 위 원 최 정 한
 (가 나 다 순)

4. 결석위원 : 김희숙

5. 회의안건

- 1) 2026학년도 등록금 심의
- 2) 2025학년도 추경예산(안) 심의
- 3) 2026학년도 예산(안) 심의
- 4) 과목별 실험·실습비 책정의 건
- 5) 잉여금 처리원칙 심의
- 6) 기타 안건

6. 회의진행

위원장은 성원이 되었음을 확인하고 개회를 선언하다.

안건심의 :

위 원 장 : 제1호 안건인 2026학년도 등록금 심의와 관련하여 박현석 위원에게 설명을 요구하다.

박 현 석 위 원 : 제1호 안건과 관련하여 등록금 책정 절차 및 기초자료를 통해 설명하고 2026학년도 대학 및 대학원의 등록금은 2025학년도와 동일한 금액으로 책정하는 안을 마련하였다고 하다.

박현석	최정한	김준호	오석선	정응용
정상원	김선화	박혜정	이영우	X

- 위 원 장 : 제1호 안건인 2026학년도 등록금 심의에 대하여 위원들의 의견을 구하다. 위원들의 의견이 없음을 확인하고 대학 및 대학원등록금 동결에 대한 동의 여부를 묻다.
- 정 응 용 위 원 : 대학 및 대학원의 등록금 동결에 동의하다.
- 이 영 우 위 원 : 정응용 위원의 동의에 재청하다.
- 위 원 장 : 정응용 위원의 동의와 이영우 위원에 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 2026학년도 대학 및 대학원 등록금을 동결하는 것으로 심의되었음을 알리다.
이어서 제2호 안건인 2025학년도 추경예산(안) 심의와 관련하여 박현석 위원에게 설명을 요구하다.
- 박 현 석 위 원 : 2025학년도 추경예산은 71,377,578천원으로 본예산 79,577,852천원 대비 8,180,274천원 감소하였음을 설명하고 수입과 지출별 세부적인 증감액 및 증감사유에 대하여 설명하다.
- 위 원 장 : 제2호 안건인 2025학년도 추경예산(안) 심의와 관련한 위원들의 의견을 구하다.
위원들의 의견이 없음을 확인하고 2025학년도 추경예산(안)에 대한 동의 여부를 묻다.
- 오 석 선 위 원 : 2025학년도 추경예산(안)에 동의하다.
- 김 선 화 위 원 : 오석선 위원의 동의에 재청하다.
- 위 원 장 : 오석선 위원의 동의와 김선화 위원의 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 2025학년도 추경예산(안)이 원안대로 심의되었음을 알리다.
이어서, 제3호 안건인 2026학년도 예산(안) 심의와 관련하여 박현석 위원에게 설명을 요구하다.
- 박 현 석 위 원 : 2026학년도 예산 수입 및 지출은 각각 72,545,412천원으로 2025학년도 추경예산 대비 1,167,834천원 증가하였음을 설명하고 수입과 지출별 세부사항을 설명하다.
- 오 석 선 위 원 : 보수는 인건비로 간주하고 비율이 어느정도 되는지 묻다.
- 박 현 석 위 원 : 26~30%정도라고 설명하다. 이는 오프라인 대학과 비교하였을 때 교수 인원이 적어서 나오는 수치라고 추가 설명하다.

박현석	최정환	심정호	오석선	정응용
정상원	김선화	박혜재	이영우	x

위 원 장 : 제3호 안건인 2026학년도 예산(안) 심의와 관련한 위원들의 추가 의견을 구하다. 위원들의 추가 의견이 없음을 확인하고 2026학년도 예산(안)에 대한 동의 여부를 묻다.

박 혜 정 위 원 : 2026학년도 예산(안)에 동의하다.

정 웅 용 위 원 : 박혜정 위원의 동의에 재청하다.

위 원 장 : 박혜정 위원의 동의와 정웅용 위원의 재청에 따라 다른 위원들의 의견을 물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 2026학년도 예산(안)이 원안대로 진행하는 것으로 심의되었음을 알리다.
이어서, 제4호 안건인 과목별 실험·실습비 책정과 관련하여 책정 배경 및 금액에 대한 산정근거를 설명하다.

김 준 호 위 원 : 모든 과목이 아니라 음악치료학과에 한하여 적용되는 사항인지 묻다.

위 원 장 : 음악치료학과에 한하여 1학기 2과목, 2학기 2과목에 한한 사항이라고 설명하고, 타학과 과목의 실험·실습비와 달리 비교과가 아닌 과목에 포함하여 징수하게 되는 사항이라고 추가 설명하다.

최 정 한 위 원 : 수강신청시 관련 내용이 어떻게 공지되는지 묻다.

위 원 장 : 담당 교수가 해당 학생을 대상으로 사전 교육이 되어있는 상태이며 수강신청시 미관련 학생이 신청이 되지 않도록 조치를 취할 예정이라고 설명하다.

오 석 선 위 원 : 학생지원비 산출기준의 단가가 차이가 나는 이유를 묻다.

위 원 장 : 학생들의 불만이 나오지 않도록 공평하게 지원이 될 수 있도록 담당 교수에게 전달하여 지출 되도록 하겠다고 설명하다.

이 영 우 위 원 : 재료구입비로 구입하는 재료는 다음연도에 활용이 가능한지 묻다

위 원 장 : 재료의 종류 및 감가 등을 고려하여 비용을 산정 하였으며 대여 후 미반납등 손실에 대한 부분도 반영하였다고 설명하다.
제4호 안건인 과목별 실험·실습비 책정과 관련하여 위원들의 추가 의견을 구하다. 위원들의 의견이 없음을 확인하고 과목별 실험·실습비 책정에 대한 동의 여부를 묻다.

오 석 선 위 원 : 과목별 실험·실습비 책정에 동의하다.

이 영 우 위 원 : 오석선 위원의 동의에 재청하다.

위 원 장 : 오석선 위원의 동의와 이영우 위원의 재청에 따라 다른 위원들의 의견을

박혜정	최정환	김준호	오석선	정웅용
정상원	김선라	박혜정	이영우	×

물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 과목별 실험·실습비 책정이
원안대로 진행하는 것으로 심의하다.

이어서, 제5호 안건인 잉여금 처리원칙 심의와 관련하여 박현석 위원에게
설명을 요구하다.

박 현 석 위 원 : 매년 본 위원회에서 잉여금 처리와 관련한 세부사항을 정한 잉여금 처리
원칙을 심의해야 함을 설명하고 잉여금 처리원칙 내용을 설명하다.

위 원 장 : 제5호 안건인 잉여금 처리원칙 심의와 관련하여 위원들의 의견을 구하다. 위
원들의 의견이 없음을 확인하고 잉여금 처리원칙에 대한 동의 여부를 묻다.

김 준 호 위 원 : 잉여금 처리원칙에 동의하다.

오 석 선 위 원 : 김준호 위원의 동의에 재청하다.

위 원 장 : 김준호 위원의 동의와 오석선 위원의 재청에 따라 다른 위원들의 의견을
물으니 만장일치로 찬성하다. 이에 위원장은 잉여금 처리원칙이 원안대로
진행하는 것으로 심의하다.

다른 위원들의 추가 기타 안건이 있는가를 묻다.

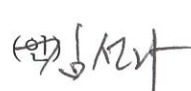
추가 기타 안건이 없음을 확인하고 2025학년도 제2차 등록금심의위원회의
종료를 선언하다.

7. 폐 회

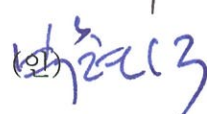
위원장이 다른 기타 안건이 없음을 확인하고 폐회 하니 오후 15시 50분이 되다.

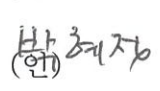
2026년 1월 27일

위 원 장 : 정 상 원 

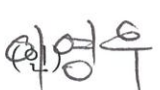
위 원 : 김 선 화 

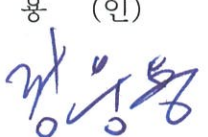
위 원 : 김 준 호 

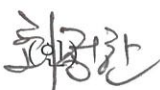
위 원 : 박 현 석 

위 원 : 박 혜 정 

위 원 : 오 석 선 

위 원 : 이 영 우 

위 원 : 정 응 용 (인) 

위 원 : 최 정 한 

(가 나 다 순)

■ 등록금 책정 고려요소

1. 직전 3개년도 평균 소비자 물가상승률 : 2.66% (2023년 3.6%, 2024년 2.3%, 2025년 2.1%, 교육부 공고 제2025-419호)

■ 직전 3개 연도 평균 소비자물가상승률(2.66%) × 1.2배 = 3.19% 이하

<관련근거> 고등교육법 제11조제10항 : 각 학교는 등록금의 인상률이 직전 3개 연도 평균 소비자 물가상승률의 1.2배를 초과하게 하여서는 아니 된다.

2. 최근 5년간 등록금 추이

학년도	대학교		대학원	
	입학금(원)	학점당 수업료(원)	입학금(원)	학기당 수업료(원)
2021학년도	166,000	78,000	500,000	2,800,000
2022학년도	99,000	78,000	500,000	2,800,000
2023학년도	-	78,000	500,000	2,800,000
2024학년도	-	78,000	500,000	2,800,000
2025학년도	-	82,000	500,000	(석) 3,700,000
				(박) 4,600,000

3. 타 사이버대학 등록금 수준

학교명	대학교 학점당 수업료(원)	대학원 입학금(원)	대학원 학기당 수업료(원)	
			석사	
			석사	박사
한양사이버대학교	84,000 (△4,000)	700,000	(공학)5,000,000 (인문)3,950,000	(공학)5,500,000 (인문)4,450,000
경희사이버대학교	84,000 (△4,000)	700,000	3,700,000	4,600,000
세종사이버대학교	84,000 (△4,000)	500,000	2,900,000	-
사이버한국외국어대학교	83,000 (△3,000)	500,000	3,600,000	-
원광디지털대학교	80,000	800,000	3,000,000	4,500,000
송실사이버대학교	80,000	-	-	-
고려사이버대학교	76,000 (△5,000)	500,000	4,500,000	5,500,000
서울디지털대학교	67,500 (△1,500)	-	-	-

배현(3)	최정환	심지현	오세현	정용용
정상원	김선나	박재성	이영우	x

4. 2026학년도 기본 운영비 및 주요 사업비

항 목	주요사업비		증감율
	2025년도 추경예산	2026년도 본예산	
학생경비	■ 교내장학금 84.9억원(11.9%) ■ 교외장학금 209.3억원(29.3%) ■ 학생지원 9.3억원(1.3%)	■ 교내장학금 89.6억원(12.4%) ■ 교외장학금 204.1억원(28.1%) ■ 학생지원 10.0억원(1.4%)	△0.1%
	303.5억원(42.5%)	303.7억원(41.9%)	
교육 콘텐츠 개발	■ 교수자 인건비 제외 ■ 총 260과목 신규개발	■ 교수자 인건비 제외 ■ 총 328과목 신규개발	△25.3%
	19.8억원(2.8%)	24.8억원(3.4%)	
홍보비	44.1억원(6.2%)	41.2억원(5.7%)	▼6.6%
교직원 급여	■ 교원 67.1억원(9.4%) ■ 강사 14.3억원(2.0%) ■ 조교 17.7억원(2.5%) ■ 직원 40.4억원(5.7%)	■ 교원 70.8억원(9.8%) ■ 강사 15.4억원(2.1%) ■ 조교 18.8억원(2.5%) ■ 직원 43.3억원(6.0%)	△6.3%
	139.5억원(19.6%)	148.3억원(20.4%)	

※ 참고사항 : 주요 사이버대학 등록금 의존율

(단위:백만원)

학교명	2024년도 결산			2025년도 예산		
	등록금수입	운영수입	등록금의존율 (%)	등록금수입	운영수입	등록금의존율 (%)
서울사이버대학교	43,933	44,220	99.4	45,143	45,645	98.9
경희사이버대학교	31,695	31,867	99.5	35,224	35,376	99.6
한양사이버대학교	50,054	53,288	93.9	52,021	55,216	94.2
고려사이버대학교	22,403	23,778	94.2	23,392	24,779	94.4
서울디지털대학교	25,296	27,471	92.1	25,921	27,888	92.9

박우현	최광환	심주현	오석현	장웅용
정상원	김선화	백혜재	이영우	x

제1호 안. 2026학년도 등록금 심의의 건

■ 등록금 산정근거

I. 등록금 책정 절차

책정 단계명	책정 조직	참여 주체	활동 내용
등록금 책정관련 자료 수집	기획조정실		물가인상률, 타대학 등록금 수준, 전년도 등록금 수준, 최근 5년간 등록금 증감률, 인건비, 기본운영비, 주요사업비 증감률관련 자료 수집
등록금(안) 책정	기획조정실	학교 전 예산단위	예산단위 각 부서, 학과의 소요예산을 파악하고 기타 예산반영 필요사항(대학추진 전략사업 등)을 고려하여 연간예산을 추정한 후 이를 근거로 등록금 책정안 수립
등록금(안) 심의	등록금심의위원회	심의위원	등록금 책정안 심의
등록금(안) 확정	총장		

II. 등록금 책정의 기본 방향(원칙) 및 고려 요소

1. 등록금 책정의 기본 방향(원칙)

- 대학발전계획의 달성과 지속적인 대학발전을 위한 재원 확충
 - 주요사업의 평가를 통한 사업예산의 선택과 집중
 - 사업과제별 예산편성안의 검증을 통하여 예산 낭비요소 배제
- 교육의 질 향상 및 인프라 확충, 학생서비스 개선을 위한 여건 마련
 - 교육용 콘텐츠 개발 강화 및 질 제고

2. 등록금 책정 고려 요소

고려 요소	내 용
물가인상률	물가인상률 반영
전년도 등록금 수준	전년도 등록금 수준 대비 증감률 고려
최근 5년간 등록금 증감률	최근 5년간 등록금 인상 추이를 고려한 등록금 수준 책정
타대학 등록금 수준	주요 사이버대학 등록금 수준을 조사하여 반영
인건비 증감률	물가 상승률을 반영한 교직원 인건비 및 각종 주요 사업에 소요되는 인원들에 대한 비용 반영
기본 운영비 증감률	학교의 지속적인 성장에 따른 기본 운영비 증감률 반영
주요사업비 증감률	대학 중장기 발전계획에 따른 주요사업 추진사항 반영

비서관	최정환	심판	조성현	정승룡
정상원	김선라	박혜자	이영우	x

제2호 안. 2025학년도 추경예산(안) 심의의 건

1. 2025학년도 본예산 : 79,557,852천원
2. 2025학년도 추경예산 : 71,377,578천원
3. 본예산대비 감소 : 8,180,274천원
4. 예산총괄표

가. 수입

(단위:천원)

자금수입현황				
관 별	2025년도 추경예산	2025년도 본예산	증 감 액	비율
등록금수입	45,768,934	45,598,530	170,404	0.4%
전입및기부수입	22,295,524	21,982,322	313,202	1.4%
교육부대수입	811,000	719,000	92,000	12.8%
교육외수입	172,000	308,000	-136,000	-44.2%
투자및기타자산수입	200,492	200,000	492	0.2%
고정자산매각수입	1,300	-	1,300	100%
고정부채입금	-	8,000,000	-8,000,000	-100%
미사용전기이월자금	2,128,328	2,750,000	-621,672	-22.6%
수입계	71,377,578	79,557,852	-8,180,274	-10.3%

나. 지출

(단위:천원)

자금지출현황				
관 별	2025년도 추경예산	2025년도 본예산	증 감 액	비율
보수	18,073,997	17,866,377	207,620	1.2%
관리운영비	15,180,845	13,907,374	1,273,471	9.2%
연구학생경비	31,448,279	31,184,180	264,099	0.8%
교육외비용	8,604	600	8,004	1,334%
전출금	-	900,000	-900,000	-100%
예비비	656,427	1,624,282	-967,855	-59.6%
투자및기타자산지출	20,824	900,000	-879,176	-97.7%
고정자산매입지출	5,988,602	13,175,039	-7,186,437	-54.5%
지출계	71,377,578	79,557,852	-8,180,274	-10.3%

백준근 C3	최경환	심근호	오승현	정용용
정상원	김선화	백혜재	이영수	X

제3호 안. 2026학년도 예산(안) 심의의 건

1. 2025학년도 추경예산 : 71,377,578천원
2. 2026년 본예산 : 72,545,412천원
3. 추경예산대비 증가 : 1,167,834천원
4. 예산총괄표

가. 수입

(단위:천원)

자금수입현황				
관 별	2026년도 본예산	2025년도 추경예산	증 감 액	비율
등록금수입	46,863,260	45,768,934	1,094,326	2.4%
전입및기부수입	21,626,152	22,295,524	-669,372	-3.0%
교육부대수입	945,000	811,000	134,000	16.5%
교육외수입	208,000	172,000	36,000	20.9%
투자및기타자산수입	2,503,000	200,492	2,302,508	1,148.4%
고정자산매각수입	-	1,300	-1,300	-100%
미사용전기이월자금	400,000	2,128,328	-1,728,328	-81.2%
수입계	72,545,412	71,377,578	1,167,834	1.6%

나. 지출

(단위:천원)

자금지출현황				
관 별	2026년도 본예산	2025년도 추경예산	증 감 액	비율
보수	19,081,526	18,073,997	1,007,529	5.6%
관리운영비	13,422,825	15,180,845	-1,758,020	-11.6%
연구학생경비	32,153,972	31,448,279	705,693	2.2%
교육외비용	5	8,604	-8,599	-99.9%
예비비	468,044	656,427	-188,383	-28.7%
투자및기타자산지출	-	20,824	-20,824	-100%
고정자산매입지출	7,419,040	5,988,602	1,430,438	23.9%
지출계	72,545,412	71,377,578	1,167,834	1.6%

백현호	최경환	심근호	오석현	장영웅
정상권	김선라	박재정	이영우	X

제4호 안. 과목별 실험·실습비 책정의 건

■ 실험·실습비 책정 배경

- 실습 수업의 질적 향상 및 안정적인 운영 기반 마련
- 학생들의 전공 역량 및 실무 능력 강화
- 교육과정의 실용성 및 현장 적합성 제고
- 대면실습수업에 대한 수혜자부담원칙의 수립

■ 실험·실습비 책정 금액

- 과목당 204,000원
- 대상

구 분	과목명
음악치료학과	음악치료실습I, 음악치료실습II, 음악치료인턴십I, 음악치료인턴십II

- 산정근거

- 1학기 : 50명 수강기준(실험·실습비부과 대상 2개 교과목 예상 수강생 수 기준)

구분	항목	내역	금액(원)	산출기준
1	재료구입비	음악치료용악기구입	2,500,000	50,000원×50개
2	재료구입비	수업용(영상,음향)기자재구입	3,000,000	1식×3,000,000원
3	특강비	오프라인특강	2,700,000	300,000원×3인×3회
4	세미나(워크숍)	오프라인워크숍	900,000	300,000원×1인×3회
5	인쇄제본비	실습매뉴얼인쇄제본	200,000	4,000원×50권
6	학생지원비	학생간식비	900,000	6,000원×50명×3회
합계			10,200,000	

- 2학기 : 60명 수강기준(실험·실습비부과 대상 2개 교과목 예상 수강생 수 기준)

구분	항목	내역	금액(원)	산출기준
1	재료구입비	음악치료용악기구입	3,000,000	50,000원×60개
2	재료구입비	수업용(영상,음향)기자재구입	4,200,000	1식×4,200,000원
3	특강비	오프라인특강	2,700,000	300,000원×3인×3회
4	세미나(워크숍)	오프라인워크숍	1,200,000	300,000원×1인×4회
5	인쇄제본비	실습매뉴얼인쇄제본	240,000	4,000원×60권
6	학생지원비	학생간식비	900,000	5,000원×60명×3회
합계			12,240,000	

백현(3)	최정환	심지현	모썸썸	정웅용
정상원	김선화	박재지	이영우	×

제5호 안. 잉여금 처리원칙 심의의 건

잉여금처리 원칙

제1조(목적) 이 원칙은 서울사이버대학교 회계 상의 잉여금 처리에 관하여 필요한 세부사항을 규정함을 목적으로 한다.

제2조(정의) 잉여금이란 본예산의 전기이월자금과 결산이 반영된 추가편성예산의 전기이월자금의 차이로 발생하는 금액을 말한다.

제3조(대원칙) 학교회계에서 발생한 잉여금은 학교 고유목적 사업에 사용하는 것을 원칙으로 한다.

제4조(세부항목) 잉여금을 사용할 수 있는 세부항목은 다음 각 호와 같다

1. 장학금 지급
2. 교육콘텐츠 질 향상
3. 학생활동 지원
4. 교육환경 개선

백현성	최정환	심지현	오수진	정영웅
정상원	김선라	박혜재	이영우	X